

Ein Projekt ist ein Projekt, wenn ...

- es klar formulierte, konkrete Projektziele gibt.
- das Projekt an einem festen Termin beginnt und an einem geplanten Termin endet.
- das Budget (Kosten, aufzuwendende Arbeitszeit) zu Beginn des Projekts geplant wird.
- es für das Projekt eine eigenständige Projektorganisation gibt.
- im Projekt planmäßig und systematisch vorgegangen wird.
- keine Routinetätigkeit von geringerem Aufwand, sondern eine neuartige, komplexe Aufgabe vorliegt.

Zur Qualität von Projektzielen

- Ziele müssen lohnenswert sein.
- Ziele immer positiv formulieren.
- Ziele müssen konkret und messbar sein.
- Ziele müssen realistisch und erreichbar sein.
- Ziele müssen schriftlich festgehalten werden.
- Ziele müssen von allen Beteiligten akzeptiert werden.
- Alle Beteiligten sollen Einfluss auf die Zielerreichung haben.
- Alle Beteiligten müssen ein einheitliches Verständnis der Projektziele haben.
- Ziele sollen abgeleitet sein von übergeordneten Zielen (langfristige Ziele oder Visionen).

Kontrollfragen zu Projektzielen

- Woran können die Beteiligten erkennen, dass das Projektziel erreicht worden ist?
- Kann das Projektteam genau festlegen, welche Aufgaben und Aktivitäten erledigt werden müssen, um das Projektziel zu erreichen?
- Können die formulierten Projektziele im Team oder von Außenstehenden unterschiedlich gedeutet werden?
- Kann nach der Durchführung des Projekts ein begründetes Urteil über Erfolg bzw. Misserfolg des Projekts abgegeben werden?